

Alpha Intelligence: Neues Führungsmodell für die Lebensmittelbranche

n ihrem neuen Buch stellt Barbara Liebermeister einen innovativen, integrativen Führungsansatz vor, der Führungskräfte befähigt, auch in einer Welt, die sich in einer fundamentalen Transformation befindet, die gewünschte Wirkung zu entfalten.



Für Führungskräfte in Österreichs Fleischereien, Landwirtschaft und Lebensmittelbetrieben bietet das Konzept eine wertvolle Orientierung, um Betriebe sicher in die Zukunft zu steuern. © Unsplash / Nick Fewings

:Ø\fib[ˈ]a ˈl a Vfi W\

8]Y ÒghYffY]W]gW Y: `Y]gW ! i b X @Ub X k]fhgW UZh ghY \ h `k]Y 'j]Y `Y 6fUb W Yb 'j cf'h]Y Z[fY]ZY b X Y b 'J Y f À b X Y fi b [Y b " 8][]hU `]g]Y fi b [ž ? ≠ j c `Uh]`Y 'A À f_hY i b X 'd c `]h]gW Y 'I bg]W Y f\Y]hY b 'a UW Y b _`Ugg]gW Y: Ø\fi b [ga c X Y ``Y 'ni b Y \ a Y b X i b hUi [`]W " 'J c f 'X]Y gY a <]bhY f[fi b X 'd f À g Y b h]Y f h X]Y 'X Y i hgW Y 'A Ub U[Y a Y b hV Y f UhY f]b ' 6Uf V Uf U '@]Y V Y fa Y]ghY f 'a]h ']\f Y a 'b Y i Y b '6i W `: Ø\f Y b 'a]h

 $5`d\U^{h}Y^{})[YbWY^{}]b?cbnYdhz^{}XUg^{}UiW^{}ZOf^{}Y]a]gWY 6Yhf]YVg^{}hYf=bbYb^{}ibX^{}:O\fib[g_fAZhY^{}]a$ @YVYbqa]hhY^\UbXk Yf_^k Yfhj c^^Y=a di `qY^^]YZYfh"



9]b bYi Yf 6fU]b!7cXY ZØfX]Y DfUI]g

@]YVYfa Y]ghYf^[Y\h`XUj cb`Ui gž`XUgg`i bgYf`; Y\]fb`Ui Z`ØVYf\c`hY A i ghYf`ni fØW_[fY]Zhž`X]Y`]b`?f]gYbnY]hYb`k Yb][`\]`ZfY]W\`g]bX" $6Yhf]YVY`]b^{-2}$ ghYffY]W\`cV': `Y]gW\YfY]Ybž @UbXk]fhgW\UZhgi bhYfbY\a Yb`cXYf`j YfUfVY]hYbXY`6Yhf]YVY` Yf`YVYb`hU[hÀ[`]W\ž`XUgg`U`hY`Fci h]bYb`b]W\ha Y\f`[fY]ZYb" Bchk YbX][`]gh`Y]b`bYi Yf`8Yb_!`i bX`<UbX`i b[gWcXYž`XYf`X]Y: \emptyset \fi b[`]b`i bg]W\YfYb`NY]hYb`gh\f\f_h"

$5 dU = bhY^{()}[YbWW. 8]Y ZØbZ8]a Ybg]cbYb$

 $8 \ Ug'j \ cb'@YVYfa \ Y]ghYf'Ybhk \]\underline{W_Y`hY'?} \ cbnYdh'VUg]Yfh'Ui \ Z'ZØbZ \\ ?YfbVYfY]WXYbž'X]Y'ZØf'a \ cXYfbY': Ø\fi b['i bj Yfn]WXhVUf'g]bX.$

8]a Ybg]cb	N]Y`V]`X`XYf	NYbhfU`Y
	: Ø∖fi b[g_fUZh	?ca dYhYbnYb#G_]``g

8]a Ybg]cb	N]Y`V]`X`XYf	NYbhfU`Y
	: Ø\fi b[g_fUZh	?ca dYhYbnYb#G_]``g
5`d\U'DYfgcbU`]hm	AY]ghYf [*] XYf	GY`VghfYZYI]cbž
	GY`VghZØ\fib[5i h\Ybh]n]hÀhž [·]]bbYfY
		?`Uf\Y]h
5`d\U'FY`Uh]cbg	5fWX]hY_h [·] XYf	JYfhfUiYbgjc``Y
	6Yn]Y\i b[Yb	BYhnkYf_Y
		Ui ZVUi Ybž [·]]bhYfbY
		i bX [.] YI hYfbY
		Ni gUa a YbUfVY]h
		ZÒfXYfb
5`d\U'8][]hU`]hm	J]fhicgY:XYf	8][]hU`Y'Hcc`g
	X][]hU`Yb`K Y`h	gcij Yfàb bihn Ybž? =
		g]bbj c```Y]bgYhnYbž
		hYWXbc`c[]gWXY
		9bhk]W_`i b[Yb
		Y]bcfXbYb
5`d\U'FYg]`]YbW	?f]gYb!:`ØghYfYf	GhUV]`]hÀh']b
		i bg]WXYfYb ⁻ NY]hYbž
		7\Ub\\b'Yf_YbbYbž
		NijYfg]WMh
		Ui gghfU\`Yb
5`d\U'GmbYf[m	; YghU`hYf'XYf	J]Y`ZU`h'bi hnVUf
	?c``UVcfUh]cb	a UWXYbž [·] 7c!
		?fYUh]cb [·] ZÒfXYfbž
		_c``Y_h]j Y [.] =bhY``][Ybn
		bi hnYb

FY`Yj Ubn'ZØf'² ghYffY]W\g @YVYbga]hhY`\UbXk Yf_

; YfUXY'6Yhf]YVY']a ': `Y]gWX!'i bX'@YVYbga]hhY`\UbXk Yf_'ghY\Yb\Yi hY'i bhYf'8fi W_.'BUWXk i WXga Ub[Y`ž'ghY][YbXY' 9bYf[]Y_cghYbž'bYi Y'H]Yfk c\`ghUbXUfXg'i bX'j YfÀbXYfhYg' ?cbgi a j Yf\U`hYb'ghY``Yb': Ø\fi b[g_fÀZhY'j cf'_ca d`Yl Y 5i Z[UVYb"'5`d\U'\bhY``][YbWY'`]YZYfh'\]Yf'dfUl]gbU\Y'5bgÀhnY.

 $A]h'? = Z\emptyset \backslash fYb ghUhh'[Y[Ybg]Y. 8][]hU Y'Hccg'_ObbYb']b'XYf$

: `Y]gWJ YfUfVY]hi b['cXYf']a 'J Yf_Ui Z'DfcnYggY'j YfY]bZUWXYb' j cb'K UfYbk]fhgWXUZhggmghYa Yb'V]g'ni f'?i bXYb_ca a i b]_Uh]cb"

 $FYg]`]Ybn`U`g`9fZc`[gZU_hcf.`K Yf`]b`?f]gYbnY]hYb`GhUV]`]hÀhUigghfU\`hž`[Yk]bbh`JYfhfUiYb`VY]`A]hUfVY]hYfb`ibX`?ibXYb"$

GmbYf[]Yb'bi hnYb. '?ccdYfUh]cbYbž'Yhk U'nk]gWXYb'@UbXk]fhYbibX': `Y]gWXYfY]Ybž'gWXUZZYb'bYiY'K YfhgWX ÒdZib[g_YhhYb"

6UfVUfU'@|YVYfa Y|ghYf'nY|[h'a]h': Ø\fYb'a]h'5`d\U'\bhY``][YbW ž XUgg'a cXYfbY': Ø\fi b['k Y]h'ØVYf'_`Ugg]gW\Y A UbU[Ya YbhUbgÀhnY'\]bUi g[Y\h": Øf': Ø\fi b[g_fÀZhY']b ² ghYffY]W\g': `Y]gW\YfY]Ybž'@UbXk]fhgW\UZh'i bX @YVYbga]hhY`VYhf]YVYb'V]YhYh'XUg'?cbnYdh'Y]bY'k Yfhj c``Y Cf]Ybh]Yfi b[ži a '6Yhf]YVY'g]W\Yf']b'X]Y'Ni _i bZh'ni 'ghYi Yfb"

DfY]g. ' - ž- - '9i fc"

6 Ygi WX Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'Z`Y]gWX i b X Wc "Uh