

## Rat von der LMAk: Betriebsübergaben konfliktfrei lösen

Rat und Tat von der LMAk: Betriebsübergaben konfliktfrei lösen. Steht die Pensionierung bevor oder dra?ngen wirtschaftliche Probleme zu Entscheidungen, ist die Betriebsnachfolge fu?r Inhaber zentral. Oft gewu?nscht ist die familieninterne U?bergabe, um Werte und Traditionen zu bewahren. Doch die Komplexita?t dieses U?bergangs erfordert gru?ndliche Planung und Expertise. Die Lebensmittelakademie bietet Coachings an, um diesen Prozess zu erleichtern und maßgeschneiderte Lösungen zu finden.



Das Team der Lebensmittelakademie steht den Betrieben mit Rat und Tat zur Verfu?gung: Eva-Maria McMannis, Veronika Leidinger, Katja Maier, und Christiane Mayr (v. l. n. r.) © Andras Vernes

 $A Y]ghink ]b[Yb'Y]bYb'XUg'BÀ\Yf_ca a Yb'XYf'DYbg]cb]Yfi b['cXYfk ]fhgWkUZhi]WkY'DfcV'Ya Yž'ni _i bZhgZi \fYbXY'9bhgWkY]Xi b[Yb'ni hfYZZYb'''5`g'6Yhf]YVg]b\UVYf.]b'\Uh'a Ub']b'X]YgYa :: U``'X]Y'Gi WkYbUWk'Y]bYa '[YY][bYhYb'BUWkZc`[Yf'cXYf'Y]bYf'[YY][bYhYbBUWkZc`[Yf'cXYf'Y]bYf'[YY][bYhYbBUWkZc`[Yf'Df]cf]hUh'ni 'VY\UbXY`b''=a 'JcfXYf[fi bX$ 

ghY\h'\]YficZhiXYfiK i bgW\ Y]bYfiZUa ]`]Yb]bhYfbYbil VYf[ UVYž [ YhfU[ Ybij cbiXYfiJ ]g]cbžiX]Yil bhYfbY\a Ybgk YfhYii bX HfUX]h]cbYbiUi ZibUW\Zc`[ YbXYi; YbYfUh]cbYbini ii VYfhfU[ Yb" 8 Ug K ]ggYbžiXUggig]W\ XYfi6Yhf]YVi]bi[ i hYbi< UbXYbiVYZ]bXYhžiYfnYi [ hY]bi; YZ \ij cbiGhUV]`]hUhii bXiNi j Yfg]W\hiZi fiXYggYbini \_i bZh][ Y9bhk ]W\_`i b[ "

## 9j U`i ]YfYb XYf U\_hi Y``Yb G]hi Uh]cb

9]bY']bhYfZUa ]`]UfY'I VYf[ UVY']gh'b]W\h']a a Yf'a c[`]W\"'9[ U`ž'cV X]Y'I VYf[ UVY'Ub'Y]b': Ua ]`]Yba ]h[`]YX'cXYf'Ub'Y]bY; YgW\UZhgdUfhbYf.]b'Ui g'XYf'6fUbW\Y'YfZc`[ hž'Yg'[]Vh'j]Y`Yg'ni VYUW\hYb"'9g'hUi W\Yb'nU\`fY]W\Y': fU[ Yb'fi bX'i a 'X]Y 6Yhf]YVgi VYf[ UVY'Ui Zž'X]Y'i bVYX]b[ h'fYW\hnY]h][ 'VYUbhk cfhYh i bX'VYUfVY]hYh'k YfXYb'a i ggYb"': fU[ Yb'k ]Y' K Y`W\Y ghYi Yf']W\Yb'6Y`Ughi b[ Yb'YbhghY\Yb3 ž' =gh'Y]bY'Ui gfY]W\YbXY E i U`]Z]\_Uh]cb'XYg'BUW\Zc`[ Yfg'j cf\UbXYb3 'cXYf' K Y`W\Y': cfa XYf'I VYf[ UVY']gh'a c[`]W\3 'nY][ Ybž'XUgg'Yg'g]W\'VY]'Y]bYf 6Yhf]YVgi VYf[ UVY'i a 'Y]bYb'\_ca d'YI Yb'DfcnYgg'\UbXY'hž'XYf GW\f]hh'Z f'GW\f]hh'[ Yd`Ubh'i bX']b'k Y]hYfYf': c`[ Y'VYZc`[ h'k YfXYb gc``hY"'9]bY'9j U`i ]Yfi b[ 'XYf'U\_hi Y``Yb'G]hi Uh]cb']gh'Y]b'k ]W\h][ Yg \Danna ghfi a Ybh'Z f'X]Y'YfghYb'GW\f]hhYž'i a 'X]Y'dYfgcb`]W\Yb'N]Y'Yi bX J cfghY`i b[ Yb'\]bg]W\h']W\Y]bYf'I VYf[ UVY'ni XYZ]b]YfYb"

## ; Ya Y]bgUa @cgi b[Yb Z]bXYb

 $8 ] Y'K U ``XYg'cdh] a U`Yb'I VYf[UVYnY]hdib_hg'f]W hYhg]W `bUW XYb'[YhfcZZYbYb'JcfVYfY]hib[Yb'\]Yf'gc``hY'ibVYX]b[h'[Ybi[YbXNY]h'Y]b[Yd`Ubh'k YfXYbž'ia 'dchYbn]Y``Y'< YfUi gZcfXYfib[YbZfi\nY]h]['ni']XYbh]Z]n]YfYb''B]W h'Ui gfY]W YbX'Xi fW XUW hY I VYf[UVYb'_cbbYb'ni'?cbZ]_hYb'Zi\fYbž'X]Y'g]W ']b'k Y]hYfYf : c`[Y'bY[Uh]j 'Ui Z'XUg'6Yhf]YVg_`]a U'Ui gk ]f_Yb'_cbbYb'''8]Y @YVYbga ]hhY`U_UXYa]Y'V]YhYh'\\ bYb'7cUW ]b[g'ni'X]YgYa H\YaYbVYfY]W 'Ub''\\ a'FU\aYb'Y]bYg'7cUW ]b[g'VY]'XYf @YVYbga ]hhY`U_UXYa]Y'_Ubb'X]Y'DfcV`YaUh]_'i bX'?cad`YI]hUh Y]bYf'6Yhf]YVgi VYf[UVY'Ui Z[Y[f]ZZYb'i bX'[YaY]bgUa'a]h'XYa [YY][bYhYb'7cUW Y]bY'_cbZ]_hZfY]Y'i bX'ni_i bZhgcf]Ybh]YfhY @cgi b['Z]f'\\ fYb'6Yhf]YV'[YZ]bXYb'k YfXYb'$ 

8 UgʻHYUa ʻXYfʻ@YVYbga ]hhY`U\_UXYa ]YʻghY\hʻ⇒bYbʻYXYfnY]h dYfʻA U]``Ubʻ]bZc 4 @A 5\_UXYa ]Yʻ'UhʻcXYfʻi bhYfʻXYf
HY`YZcbbi a a YfʻŽ (' '\*++#\*' +'()' '(( 'ni fʻJ YfZi [i b[ ' 'i bX']gh
VYa i \hʻ⇒fYʻ: fU[ Ybʻi bXʻ5b`]Y[ YbʻgcʻgWXbY```k ]Yʻa c[`]WX'ni
`cqYb°

5``Y'=bZcg.'k k k "'@A 5\_UXYa ]Y"Uh

## HYfa]bY

&\$"'&"ž'Gh"'Dc`hYb; i hY'< m[]YbYdfUl]g'i bX'<577D'Zi f'XYb@YVYbga]hhY`VYfY]WX

 $\begin{tabular}{ll} $C \bY'[Y \b]'' & $W \bY'' \bY'$ 

&&"`&"ž'; fUn

GYbgcf]\_[fibX`U[Yb

9]bhUi W\Yb^]b^X]Y^K Y`h'XYg^; YgW\a U\W\_g.^G]Y^`YfbYb^i bhYf UbXYfYa 'dfcZYgg]cbY``Y^JYf\_cghi b[Yb^gY`Vgh'Xi fW\ni \\\Zi \fYb^\\HfU]bYf]b.^9`]gUVYh\^6i \\W\]b[Yf

&- "`&"ž`cb`]bY

5``Yf[YbgWi`ib[

JYfghY\hžkUgʻ]bʻYifYbʻDfcXi\_hYbʻghYW\_h° 'HfU]bYf]b. 'G]a cbUBYa Yhn'A 5

) "`' "ž'cb`]bY

6Ug]Wg`XYf`I bhYfbY\a Ybg[fi bXi b[ I bhYfbY\a YbgbYi [fi bXi b[ 'f]W\h][ '[Ya UW\h' HfU]bYf]b.`A U[ "'DYhfU'< Ug`]b[Yf

\* "'' "ž'cb`]bY

GYbgcf]\_[fibX`U[Yb

9]bhUi W\Yb']b'X]Y'K Y`h'XYg'; YgW\a UW\_g.'G]Y'`YfbYb'i bhYf UbXYfYa 'dfcZYgg]cbY``Y'JYf\_cg!'hi b[Yb'gY`Vgh'Xi fW\ni Z\fYb' HfU]bYf]b.'9`]gUVYh\'6i W\]b[Yf

%&"`' "ž`@]bn

 $F ] W h] [ Y G W b] h h h Y W b] _ `f F ] b X `i b X `G W k Y] b Ł \\ A Y \ f `: f Y i X Y `V Y] a `: `Y] g W j Y f n Y \ f `X i f W `_c f f Y _ h Y g `G W b Y] X Y b ` H f U] b Y f . `A g h " ` <math>\approx$  g Y Z `F U b Y h V U i Y f

%+"/ '&("'("ž'?`U[YbZifh

JYf\_UiZgZcfXYfib['Zif': `Y]gWXYf!: UWXjYf\_UiZYf.]bbYb
?ibX.]bbYb ibX'J]hf]bY'YbhgWXY]XYb iVYf'XYb

JYf\_UiZgYfZc`[ \* 'HfU]bYf.'; fY[cf'AUf\_ck]hgWX

6Ygi WXYb G]Y i bg Ui Z. Z`Y]gWXi bXWc "Uh