

## Mitarbeitersuche als Mammutaufgabe

Fleischermeister Christian Derntl bringt die Personalsituation der heimischen Fleischerbranche auf den Punkt: Die Suche erweist sich als Mammutaufgabe. Österreichweit sperren Betriebe zu, die seit Generationen geführt werden. Nicht, weil es zu wenige Kunden gibt, sondern oftmals auch, weil niemand bei ihnen arbeiten möchte. Fleischhauer als Mangelberuf hat schon länger Tradition.

Und auch die Zahl der Lehrlinge geht zurück &#8230; Arbeitskräfte aus dem Ausland Auch Bundesinnungsmeister Raimund Plautz weiß, dass es schon seit langer Zeit zu wenige Fachkräfte gibt: „Ausgeglichen wird derzeit mit Personal aus dem EU-Ausland und da spreche ich nicht nur von den direkten Nachbarländern. Wenn das aber einmal &hellip;



:`Y]gWXYfa Y]ghYf`7\ f]gh]Ub`8 Yfbh`Vf]b[ h`X]Y`DYfgcbU`g]hi Uh]cb  
XYf`\Y]a ]gWXYb`:`Y]gWXYfVfUbWXY`Ui ZXYb`Di b\_h`8 ]Y`Gi WXY  
Yfk Y]gh`g]WXY`U`g`A Ua a i hUi Z[ UVY""<sup>2</sup> ghYffY]WXYk Y]h`gdYffYb  
6Yhf]YVY`ni ž`X]Y`gY]h`; YbYfUh]cbYb`[ YZØ\fh`k YfXYb""B]WXYhž`k Y]`Yg  
ni`k Yb][ Y`?i bXYb`[ ]Vhž`gcbXYfb`cZha U`g`Ui WXYž`k Y]`b]Ya UbX`VY]  
]\bYb`UfVY]hYb`a ØWXYhY"":`Y]gWXY\Ui Yf`U`g`A Ub[ Y`VYfi Z`U`h`gWXYcb  
`Ab[ Yf`HfUX]h]cb""I bX`Ui WXY`X]Y`NU\`XYf`@Y`f`]b[ Y`[ Y`h`ni fØW`

## 5fVY]hg\_fÅZhY`Ui g`XYa`5i g`UbX

5i WXY`6i bXYg]bbi b[ ga Y]ghYf`F U]a i bX`D`Ui hn`k Y]» ž`XUgg`Yg  
gWXYcb`gY]h`Ub[ Yf`NY]h`ni`k Yb][ Y`:`UWXY\_fÅZhY`[ ]Vh`5i g[ Y`[`]WXYb  
k ]fX`XYfnY]h`a ]h`DYfgcbU`Ui g`XYa`9I !5i g`UbX`i bX`XU`gdfYWXY  
]WXY`b]WXYh`bi f`j cb`XYb`X]fY`hYb`B UWXYUf`ÅbXYfb""K Ybb`XUg`UVYf  
Y]ba U`b]WXYh`a Y`f`[ Y`hž`XUbb`\UVYb`k ]f`Y]b`[ fc» Yg`DfcV`Ya "  
5fVY]hg\_fÅZhY`Ui g`U`Y`f`K Y`hž`UVYf`\Ui dhgÅWXY`]WXY`Ui g`I b[ Ufbž  
ØVYf`Åggh`X]Y`:`]fa U`A YUh`K cf`\_`; a V<`a ]h`G]hn`]b`XYf`GhY]Yf!  
a Uf`\_`Ub`a Y`fYfY`bUa` \UZhY`:`Y]gWXYVYhf]YVY""5i WXY`\]Yf`k ]fX  
VYghÅh][ hž`XUgg`XYf`:`UWXY\_fÅZhYa Ub[ Y`]b`XYf`:`Y]gWXY]bXi ghf]Y`]b  
[ Ub<sup>n</sup><sup>2</sup> ghYffY]WXY`gdØfVUf`]gh""5i Z`U`Y`:`Å`Y`gc`hY`a Ub  
\YfUi gZ]bXYbž`k ]Y`a Ub`XYb`6Yfi ZYhk Ug`gWXYa UW`\UZhYf`a UWXYb  
\_ØbbhY""GY`Vghj YfghÅbX`]WXY`]gh`X]Y`5fVY]h`hY]`k Y]gY`gY`f`gWXYk Yfž  
XU`g]bX`j ]Y`Y]WXYh`b]WXYh`U`Y`]b`XYf`@U[ Yž`X]YgY`Ui gni ØVYb""5VYf  
YXYf`5fVY]hgk ]`][ Y`\_`Ubb`Y]bYb`gdYn]Y`Yb`6YfY]WXY`Z]bXYbž`]b`XYf  
:`Y]gWXYdfcXi`\_h]cb`VY]gd]Y`gk Y]gYž`k c`a Ub`[ i h`Y]bni gYhnYb`]gh  
i bX`g]WXY`k c\`ZØ`h ž`nY][ h`g]WXY`:`YgWXYÅZhgzØ\fYf`i bX`:`Y]gWXYf  
5`YI`J fUb]Wg`gY`f`Øgi b[ gc f]Ybh]Yfh"

ž b[ Y`A YbgWXYb`Ubni gdfYWXYb`]gh`XYg`U`V`gc`k ]WXYh][ ž`XU`X]Y`U`hY  
; YbYfUh]cb`j cb`A ]hUfVY]hYfb`Ui g`I b[ Ufb`nk Uf`ØVYf`?Ybb`hb]ggY  
i bX`[ i hY`E i U`]Z\_`Uh]cbYb`j YfZØ[ Yb``UVYf.`J ]Y`Y`j cb`]bYb  
YffY]WXYb`VU`X`XUg`DYb!g]cbgU`hYf`cXYf`\UVYb`b]WXYh`a Y`f`X]Y  
bch`k YbX][ Y`\_`ØfdYf`]WXY`?cbX]h]cb""Dcg]h]j`Ui Z[ YZU`Yb`]ghž`XUgg  
j ]Y`Y`↑ b[ Y`A YbgWXYb`Ui g`I b[ Ufb`gY`f`UfVY]hgk ]`][`g]bX`i bX

hfchngdfUW`jWYf'6UffjYfY`XjY`hA[ `jWYb'5i Z[ UVYb`j]b`XYb  
6YhfjYVYb`gWbY`Yf`YfbYb žnYj[ Yb`XjY`9fZU\fi b[ Yb`j cb`J fUb]Wg"

## B Yi [ ]Yf`ZØf`XYb`6Yfi Z`k YW\_Yb

B Yi [ ]Yfž`@Y]XYbgWUZh`i bX`XjY`@YVY`ni a`6Yfi Z`g]bX`k ]W[h][ Y  
A Yf\_a U`Yž`XjY`Y]b`Ŧ b[ Yf`A YbgW`a ]hVf]b[ Yb`gc`hY`8Uf]b`g]bX  
g]W`k U\fgWY]b`jW`U`Y`5fVY]h[ YVYf`Y]b][ "8cf]g`GhY]bYf`Ui g  
Gc`YbUi`gYhnhXU`gWcb`VY]`XYb`[ Ubn`?`Y]bYb`Ubž`b`XYa`g]Y  
]\bYb`VY]a`9]b\_Ui Z`Y]b`FUX`K i fgh`gWYb`h"; UbnY`GW`i`\_`UggYb  
XØfZYb`Y]bYb`6`jW`b`XjY`jYfUfVY]hi b[ `XYf`dfY]g[ Y`fØbhYb`  
:`Y]gW`YfY]`k YfZYbž`YVYbgc`k YfXYb`6i fgWYb`i bX`A`ÅXY`g]a  
F U`a Yb`XYg`Yf]Ybgd]Y`g`ni a`[ Ya`Y]bgUa`Yb`; fj`Yb`a`]hGc`b  
A Ufh]b`GhY]bYf`Y]b[ Y`UXYb`8Y]`fYi XY`Ua`6Yfi Z`gh`XUVY]`VY]  
U`Yb`Ua`j]Yba`]h[ `jYXYfb`XYg`b]YXYfØghYffY]W]gWYb`6Yhf]YVYg  
gdØfVUf`i bX`UhgWcb`Y]b][ Yg`hYfYggY`Ub`Y]bYf`@Y`fY`VY]`XYb  
GhY]bYfg`[ Yk YW`h`6Y]i bg`XUfZ`a Ub`gWcb`Ui W`Y]bY`<Yhn`VY]a  
5fVY]hYb`UVYb`5`g`@Y`f`b[ `UVY]`W`[ YfbY`Y]bYb`Gd]hnVi VYbž  
XYf`bYi [ ]Yf][ `]gh žj Yff`Åh`8cf]g`GhY]bYf`C dh]a U`]gh`Yg`bUhØf`Wž  
k Ybb`XjY`A ]hUfVY]hYf`Ui g`XYa`CfhcXYf`XYf`FY[ ]cb`\_ca`a`Yb"  
, VYf`; Ygdf`ÅWY`a`]h?`i bXYb`Yf[ ]Vh]g]W`cZh`Yhk Ug`i bX`Y]b`bYi Yf  
@Y`f`b[ `k]fX`[ YZ bXYb.`æ`YfghYb`@Y`f`U`f`k]fX`j cb`i bg  
]bj Ygh]Yfhž`VYfY]hg]a`nk`Y]hYb`J`U`f`k]fX`[ YYfbhYh`i bX`cZh`V`Y]VYb  
g]Y`Ui W`bUW`XYf`@Y`fY`VY]i bg žgc`GhY]bYf"

5i g`XYf`FY[ ]cb`g]bX`Ui W`X]Y`\*`\$`A ]hUfVY]hYf.]bbYb`j cb`F cVYfh  
6i W`VYf[ Yf`Ui g`XYa`ghY]f]gWYb`DØ`Ui ž`XYf`XYb`Y`hYf`WYb  
6Yhf]YV`Yi hY`a`]hUW`h`j]U`Yb`gY`f`YfZc`[ fY]W`ZØ`fh`J cf`U`Ya  
XjY`fUi Yb`ja`jYf\_Ui Z`UfVY]hYb`ni a`Y]gh`HY]`nY]h`K ØbgWYb  
k ØfXY`g]W`6i W`VYf[ Yf`Yf`Y]bY`[ YgUa`h`Y]h]WY`@Øgi b[ `]b  
di bW`c`9bh`c`b`b[ ž`XYbb`XYf`HY]`nY]h`BYhnc!J YfX]Ybgh`Ybhgd]W`h  
ni a`Y]gh`bU`Yni`XYa`5A G!; Y`X"

; i hY`≡XYybž'UVYf`\_Y]bY`<]`ZY

K Ybb`7\ f]gh]Ub`8 Yfbh`ž: `Y]gWXYfa Y]ghYf'i bX': `Y]gWgca a Y`Yf  
Ui g`@YcbX]b[ ž'A ]hUfVY]hYf'gi WłhžXUbb'[ Y\h'Yf'gWłcb`Ub[ Y`b]Włh  
a Y\f`XYb`\_`Ugg]gWłYb`K Y[ `ØVYfg`5A Gž`XYbb`\]Yf`Ya UbXYb`ni  
Z]bXYbž'gY]' Y]b'; `ØW\_ghfYZ`ZYf`"<Yi hY`gi Włh'Yf'ØVYf  
Cb`]bYd`Uhhžcfa Yb`cXYf`GcW]U`A YX]U`8U`]gh'Yf'nk Uf`]a a Yf  
k ]YXYf`YfZc`[ fY]Wł` ž`XYbbcWł`a i gg`Yf`XYfnY]h'Ui ZX]Y`I a gYhni b[  
Y]bYg`bYi Yb`Dfc`Y\_hYg`j Yfn]WłhYbž`XU`g]Wł`XUZØf`\_Y]bY  
5fVY]hg\_fÅZhY`Z]bXYb`\_UggYb`"; YfbY`k ØfXY`7\ f]gh]Ub`Y]bYb  
fY[ ]cbU`Yb`@]YZfX]Ybgh'ni gÅhm`]Wł`a ]h`K UfYb`XYf`fY[ ]cbU`Yb  
6Ui Yfb`i a gYhYb`"8UZØf`VYXUfZ`Yg`UVYf`a ]bXYghYbg`nk Y]Yf  
k Y]hYfYf`A ]hUfVY]hYf`"8]Y`Gi WłY`[ YghU`hYh`g]Wł`UVYf`XYfnY]h`U`g  
A Ua a i hUi Z[ UVY`"@Ui h`5i g\_i bZh`XYg`5fVY]hga Uf\_hgYfj ]Wł`]gh  
\_Ui a `bcWł`dUggYbXYg`DYfgcbU`Ui ZX`Ya `ZfY]Yb`A Uf\_h`5Vk YfVYb  
]gh`ZØf`a ]Wł`\_Y]bY`Cdh]cb`"≠Wł`k ]`a ]Wł`U`gY`Vgh`b]Wł`h'Ui Z?cghYb  
UbXYfYf`VYggYf`ghY`Yb` ž`Yf`\_Åfh`8Yfbh`"

J ]Y`ZU`h`VY]a`GWłbi ddYfb`nY][ Yb

8UVY]'`Y[ h`Yg`XYa`C VYfØghYffY]WłYf`k ]f`\_]Włž`gY]bY`6Y[ Y]ghYfi b[  
ZØf`XYb`6Yfi Zni`j Yfa`]hY`b`"5`g`HfU]bYf'i bX`A ]h[ `]YX`XYf  
]bhYfbUh]cbU`Yb`ž fm]gh'Yf`9i fcg\_]`g!9I dYfhY`"9f'i bhYfghØmhY`XYb  
%, !Å\ f][ Yb`7`Ya Ybg`6U]gWłYf`XfY]A cbUhY`Ub[ `VY]a`HfU]b]b[  
bYVYb`gY]bYa`i`i`h]a Y!œV`"8Ug`c`b`hY`g]Wł`6U]gWłYf`k i fXY  
9bXY`GYdhYa VYf`U`g`Øb[ ghYf`Xf]hhVYghYf': `Y]gWłYf`9i fcdUg  
fl`Y]gWł`/`7c`\Uh`VYf]WłhYh`Ł`"9]bYb`9]bV`]Wł`]b`X]Y`J ]Y`ZU`h`XYg  
6Yfi Zg`VY\_ca a Yb`† b[ Y`≠bhYfYggYbhYb`VY]'8Yfbh`VYfY]hg`VY]a  
GWłbi ddYfb`"8]Y`DfcVYhU[ Y`k YfXYb`UVk YWłg`i b[ gfY]Włž`UVYf  
Ui Wł`ZcfXYfbX`[ YghU`hYh`"8Ug`\Uh`XYb`† b[ Yb`A YbgWłYb`gY\ f  
]a dcb]Yfh`"8]Y`FØW\_a Y`Xi b[ `k Uf`cZhž`XUgg`g]Y`]b`UbXYfYb  
6Yhf]YVYb`bi f`k Yb][ Y`5i Z[ UVYb`VY\_ca a Yb`\UVYb`i bX`XUbb`bi f  
i b]bhYfYggUbhY`"<]Yf`\_ØbbYb`k ]f': `Y]gWłYf`U`gc`j cf`U`Ya`Xi fWł  
UVk YWłg`i b[ gfY]WłY`5i Z[ UVYb`i bX'; YXi`X`di b\_hYb`žgc`8Yfbh`"  
Gc`k ]Y`]b`B]YXYfØghYffY]Wł`g]bX`Yg`Ui Wł`]b`C VYfØghYffY]Wł`X]Y  
VY[ Y]ghYfhYb`?i bXYb`cXYf`X]Y`Y][ YbYb`A ]hUfVY]hYfž`X]Y`K YfVi b[

ZØf`X]Y`:`Y]gW\Ui YfY]`a UWXYb"i bX`XUbb`\_Ubb`Yg`gWcb  
dUgg]YfYbž`XUgg`@Y\`f`]b[ Y`j cb`gY`Vgh`Ui ZXYb`7\YZni`\_ca`a Ybž`gc  
k`jY`Yg`VY]`7\`f]gh]Ub`8Yfbh`XYf`:`U`k`Uf`

đ b[ Y`Ui Z`GcW]U`A YX]U`Ub`gdfYWX`Yb`

8]Y`@Y\`f`]b[ gUi`gV]`Xi`b[ `gWXY]bh`Ui WX`]b`XYf`GhY]Yfa`Uf`\_`VY]  
FcVYfh`6i`WXVYf[ Yf[ Yg]WX`Yfh``XfY]`YfbYb`[ YfUXYž`XUfi`bhYf`Ui`WX  
Y]b`A`AXWX`Ybž`i`bX`ZØf`X]Y`\_ca`a`YbXYb`đ\`fY`[ ]Vh`Yg  
đbhYfYggYbhYb"9]b`D`i`g`gY]`X]Y`bU\`Y`@UbX!`k`]fhgWX`UZhggWX`i`Yž  
bUWX`XYf`j`jY`Y`VY]`6i`WXVYf[ Yf`UbZfU[ Ybž`i`a`Y]bY`@Y\`fY`ni  
a`UWX`Yb"i`Gc`Yhk`U`Ui`WX`X]Y`&\$!`À\`f][ Y`GUVf]bUž`X]Y`bUWX`XYa  
GWX`i`UVgWX`i`gg`i`bX`ØVYf`X]Y`đ[ X`ni`a`:`Y]gWXYf!6Yfi`Z`\_Ua`"  
8cWX`k`jY`X]Y`↑`b[ Yb`A`YbgWX`Yb`Ub`gdfYWX`Ybž`k`Ybb`Yg`b]WX`h`ØVYf  
XUg`cV`][ UhY`F`UX`K`i`fgh]ghž`j`cb`XYa`8cf]g`GhY]bYf`Yfn`À\`h3`,`VYf  
GcW]U`A`YX]U`a`]h`Y]bYa`Wc`Yb`a`cXYfbYb`5i`Zh]hh`ž`gU[ h`FcVYfh  
6i`WXVYf[ Yf"Gc`VYgd]Y`h`Yf`X]Y`j`YfgWX]YXYbghYb`?Ub`À`Y`k`jY  
:`UW`Vcc`ž`đghU[ fUa`i`bX`gc[ Uf`Mci`Hi`VY`cXYf`H]\_Hc`\_`i`bX`]gh  
\]Yf`b]WX`h`bi`f`ni`a``\]ddYb`:`Y]gW!đZi`YbW`f`[ Yk`cfXYbž`gcbXYfb  
df`ÄgYbh]Yfh`Ui`WX`X]Y`6fUbWX`Y`i`bX`XYb`:`Y]gWXYfVYfi`Z`

5 hhfU\_h]j`]h`À`h`Yf`\`Ø\`Yb`

8Ug`5i`gk`Y]WX`Yb`Ui`Z`j`]fhi`Y`Y`?Ub`À`Y`k`i`fXY`Ui`WX`Xi`fWX`7cfcbU  
j`Yfgh`À`f\_h"8]Y`DUbXYa`jY`j`Yf\]bXYfh`VY]`XYf`5\_ei`]gYž`XUgg`k`]f  
i`bgYfY`K`Yf`\_Y`df`ÄgYbh]YfYb`i`bX`J`cfhf`À[ Y`]b`GWX`i`Yb`cXYf`Ub  
l`b]j`Yfg]h`À`hYb`\U`hYb`\_ØbbYbž`i`a`gc`↑`b[ Y`A`YbgWX`Yb`ZØf`i`bgYfY  
5fVY]h`ni`VY[ Y]ghYfb"5i`WX`X]Y`HY]`bU\`a`Y`Ub`6Yfi`Zga`YggYb`k`jY  
ni`a`6Y]gd]Y`@Y\`f`]b[ ga`YggYb`]gh`b]WX`h`a`Ø[`]WX`i`cb`]bY`\_Ubb  
a`Ub`X]YgY`:`cfa`UhY`b]WX`h`%`%`i`a`gYhnYb`ž`k`Y]»`:`YgWX`À`ZhgzØ\`fYf  
BcfVYfh`A`UfWX`Yf`j`ca`i[`]Y]WX`bUa`][ Yb`l`bhYfbY\`a`Yb"Gc`k`i`fXY  
Yg]b`XYb`j`Yf[ Ub[ YbYb`nk`Y]`đ\`fYb`Ui`WX`ZØf`XUg`l`bhYfbY\`a`Yb  
a`]h`%",`\$\$`A`]hUfVY]hYfb`ni`bY\`a`YbX`gWX`k`jYf][ Yfž`:`UWX`UfVY]hYf`ni  
Z]bXYb"8i`fWX`[ YVi`fhYbgWX`k`ÀWX`YfY`đ\`f[`Àb[ Y`k`ØfXY`Yg`Y]bZUWX  
k`Yb][ Yf`5fVY]hggi`WX`YbXY`[ YVYb"GhUf`\_`VYa`Yf`\_VUf`a`UWX`h]g]WX  
XYf`:`UWX`\_f`À`ZhYa`Ub[ Y`j`cf`U`Y`a`VY]`XYb`hYWX`b]gWX`Yb`6Yfi`ZYb.  
6Y]`A`UfWX`Yf`k`YfXYb`9`Y`\_hf]\_Yfž`A`YhU`hYWX`b]\_Yfž`A`YWX`Uhfc`b]\_Yf  
i`bX`GWX`cggYf`[ Ygi`WX`hž`i`a`bi`f`Y]b`dUUf`6Y]gd]Y`Y`ni`bYbbYb`

æ '6YfY]W\`XYf':`Y]gW\YfZUW\UfVY]hYf']gh`XYf'6Yfi Z'gW\cb`gY]h  
\fYb`Y]b`A Ub[ Y`VYfi Z'X]YgYf`A Ub[ Y`]gh`b]W\h`bYi ž'gc`XYf  
:]fa YbW\YZ'`&\$&\$`a ÒW\hY`a Ub`g]W\`bcW\`ghÀf\_Yf`U`g`UhhfU\_h]j Yf  
5fVY]h[ YVYf`j Yfa ]hhY`b`"HfU]bYYdfc[ fUa a Yž`X]Y`HY]`bU\`a Y`Ub  
A UbU[ Ya YbhU\_UXYa ]Ybž`Y]bY`@Y\`f`]b[ gcZZYbg] Y`i bX`Y]bY  
J YfghÀf\_i b[ `XYg`<F!A UbU[ Ya Ybhg`gdfYW\Yb`XUZØf""8]fY\_hY  
6YgW\ÀZh][ i b[ gj Yf\`À`hb]ggY`k YfXYb`]b`XYf`GW\`UW\hi b[ `i bX  
NYf`Y[ i b[ `[ YdZY[ h`"@YgYb`\]Yf`Ui W\`XUg`[ fc»Y`≠bhYfj ]Yk`a`jh  
BcfVYfh`A UfW\Yf"

8Yf`6Yfi Z']a`K UbXY`XYf`NY]h

8Ugg`Yg`6YbYZ]hg`k ]Y`ni a`6Y]gd]Y`hÀ[`]W\`k Ufa Yg`9ggYb`cXYf  
; i hgW\Y]bY`ZØf`XYb`9]b\_Ui Z`VfUi W\Yž[`]Ui Vh`Ui W\`5`YI`J fUb]Wg  
j cb`A YUh`K cf\_` 9g`VfUi W\h`a Y\`f`5i gV]`Xi b[ ga Ò[`]W\`Y]hYb  
VY]`XYb`6Yhf]YVYb`]cf`Cfh" `≠?ÀfbhYb[ YVY`Yg`VYfY]hg`k ]YXYf  
a Y\`f`@Y\`f`]b[ Yž`ZfYi h`g]W\`6i bXYg]bbi b[ ga Y]ghYf`F U]a i bX  
D`Ui hnž`UVYf.`æ`J Yf\`À`hb]g`ni a`DYfgcbU`ghUbX`V]`XYb`\_`Y]bY  
6Yhf]YVY`a Y\`f`@Y\`f`]b[ Y`Ui g" `; YZfU[ h`gY]Yb`U`gc`Ui W\`X]Y  
; fc»Yb"" ÆW\`V]`XY`gY]h' \$`\fYb`@Y\`f`]b[ Y`Ui g""8Yf`6Yfi Z`\Uh  
g]W\`[ Yk UbXY`hž`XUg`æ U[ Y`\Uh`g]W\`j YfÀbXYfh"<Yi hY`k ]fX`\_Ui a  
bcW\`[ YgW\`UW\hYhž`Yg[ ]Vh`a Y\`f`Y\`b`]W\`Y]hYb`ni `?ÒW\Yb`i bX  
ni f`; Ughfc bca ]Y`XUg`U`Yg`UVYf`a ]h[ YfY[ Y`hYb`5fVY]hgnY]hYb  
i bX`c\`bY`K cW\YbYbXX]YbghY ž'gc`D`Ui hn"

, Vf][ Ybg.`&\$&\$`nÀ\`hY`X]Y`6fUbW\Y""%)`@Y\`f`]b[ Yž`&\$%&`k UfYb`Yg  
bcW\`(+ \$"`9]bY`U\_hi Y`Y`Ghi X]Y`XYf`?A I`:`cfgW\i b[ `5i ghf]U`]a  
5i ZhfU[ `K ? B<sup>2</sup>`nY][ hž`k ]Y`dfY\_Àf`XYf`5fVY]hg\_fÀZhYa Ub[ Y`]gh  
XY`nY\`bhY`GhY`Y`]b`B]YXYfÒghYffY]W\`\_ÒbbY`b]W\h`VYgYhnh  
k YfXYb""8Ug`n]Y\`h`g]W\`ei Yf`Xi fW\`U`Y`6fUbW\Yb""; fØbXY`XUZØf  
gY]Ybž`gc`X]Y`Ghi X]YbUi hc`fYbž`ni `k Yb][ Y`ZUW\`]W\Y`6Yk YfVYfž`Y]b  
ni `[ Yf]b[ Yg`≠hYfYggY`Ub`XYb`]b`XYf`≠Xi ghf]Y`Ub[ YVchYbYb  
6Yfi ZYb`i bX`8YZ]h]hY`]b`XYf`DZ]W\hgW\i`Ui gV]`Xi b[ ""8Ya`gh]a a h  
Ui W\`F U]a i bX`D`Ui hn`ni ž`cZhZY\`Y`Yg`Ua`6Y\`YffgW\Yb`XYf  
; fi bXfYW\bi b[ gUfhYb`gck ]Y`VY]a`@YgYb`i bX`VY]a`GW\fY]VYb"  
I a`:`Y]gW\`Ui Yf`ni `k YfXYbž`a ØggY`a Ub`\`U`h`Ui W\`fYW\bYb  
\_ÒbbYb"



.

.

.

.

.

.

6Ygi W\Yb`GjY`i bg`Ui Z.`ZY]gW\i bXWc"Uh