

## Mit kluger Strategie gut durch die Krise

Warum eigentlich kommen manche Fleischerbetriebe als Gewinner durch die Corona-Krise, während andere ums Überleben kämpfen müssen? Klar, wer sich auf Messecatering und Partyservice spezialisiert hatte, dem bricht weit mehr Umsatz weg als einem reinen Ladengeschäft, das sich im Lockdown vielleicht sogar über neue Kunden freuen darf. Lohnt es sich angesichts solcher Verwerfungen überhaupt noch, umzusteuern, geschweige denn einen Betrieb zu übernehmen oder neu zu gründen? "Eindeutig: ja", sagt Barbara Zinkl, Geschäftsführerin der 1. Bayerischen Fleischerschule Landshut. Denn strategisches und betriebswirtschaftliches Denken lasse sich lernen, ein Betrieb so krisen- und zukunftssicherer ausrichten. Neue Trends aufnehmen "Fleischereibetriebe waren schon immer gefordert, sich …



"Wer sich rechtzeitig breit aufstellt und sich für neue Markterfordernisse rüstet, ist besser vorbereitet auf Krisen", sagt Barbara Zinkl (© 1BSF)

; Yk]bbYf'XifW\'X]Y'7cfcbU!?f]gYžkÀ\fYbX'UbXYfY'iag
, VYf'YVYb'\_ÀadZYb'aØggYb3'?`UfžkYf'g]W\'UiZ'AYggYWUhYf]b[
ibX'DUfhmgYfj]WY'gdYn]U`]g]Yfh'\UhhYž'XYa'Vf]W\h'kY]h'aY\f
IagUhn'kY['U`g'Y]bYa'fY]bYb'@UXYb[YgW\ÀZhž'XUg'g]W\']a
@cW\_Xckb'j]Y``Y]W\h'gc[Uf'ØVYf'bYiY'?ibXYb'ZfYiYb'XUfZ''@c\bh
Yg'g]W\'Ub[Yg]W\hg'gc`W\Yf'JYfkYfZib[Yb'ØVYf\Uidh'bcW\ž
ianighYiYfbž'[YgW\kY][Y'XYbb'Y]bYb'6Yhf]YV'ni'ØVYfbY\aYb
cXYf'bYi'ni'[fØbXYb3

9]bXYi h][.''U ž'gU[h'6UfVUfU'N]b\_`ž'; YgW\ÀZhgZØ\fYf]b'XYf'%"
6UmYf]gW\Yb': `Y]gW\YfgW\i `Y'@UbXg\i h"'8Ybb'ghfUhY[]gW\Yg
i bX'VYhf]YVgk ]fhgW\UZh`]W\Yg'8Yb\_Yb'`UggY'g]W\'YfbYbž'Y]b
6Yhf]YV'gc'\_\_f]gYb!'i bX'ni \_i bZhg]W\YfYf'Ui gf]W\hYb"

## BYi Y HfYbXg Ui ZbY\a Yb

: `Y]gWXYfY]VYhf]YVY`k UfYb`gWXcb`]a a Yf`[ YZcfXYfhž`g]WX`HfYbXg i bX`GhfÒa i b[ Yb`Ubni dUggYbž`UVYf`k c\``bcWX`b]Y`gc`]bhYbg]j `k ]Y XYfnY]h ž`[ `Ui Vh`N]b\_`"`BYVYb`ghYh][ `k YWXgY`bXYb 9fbÀ\fi b[ g[ Yk c\b\Y]hYb`XYf`?cbgi a YbhYb`fh"`6"`j Y[ YhUf]gWX i bX`j Y[ UbŁ`\_Ua `bi b`bcWX`7cfcbU"`5VYf`XUa ]h`Ui WX`HfYbXg`k ]Y a Y\f`?cWXYb`ni `< Ui gY`cXYf`fY[ ]cbU`Yf`9]b\_Ui Zž`X]Y`XYa A Yhn[ Yf`ni [ i hY\_ca a Yb"`GY`Vgh']b`; Y[ YbXYbž`X]Y`hci f]gh]gWXY 9]bVfØWXY`j Yf\_fUZhYb`a i gghYbž`k UfYb`=XYYb`k ]Y`J Yf\_Ui Z'j cb ?cWXVcl Ybž`5V\c`gYfj ]WY`i bX`gc[ Uf`5i hca UhYbj Yf\_Ui Z YfZc`[ fY]WX"I bX`b]WX h`k Yb][ Y`6Yhf]YVY`k i fXYb`Xi fWX`X]Y`?f]gY [ YbOh][ hž`XYb``Ub[ Y`[ Yd`UbhYb`Cb`]bY!G\cd`bi b`Ui WX`YbX`]WX`ni j Yfk ]f\_`]WXYb"

## 8 Y b 6 Y hf] Y V Ub U mg] Y f Y b

 $5VYf'9fZc`[ ']gh'b]Wk h'bi f'; ``ØW\_. `` K Yf'g]Wk 'fYWk hnY]h][ 'VfY]h Ui ZghY``h'i bX'g]Wk 'ZØf'bYi Y'A Uf_hYfZcfXYfb]ggY'fØghYhž']gh'VYggYf j cfVYfY]hYh'Ui Z'?f]gYb'''K Yf'g]Wk 'ØVYf`Y[ hž'k c'Yf']b' 'ZØbZ'\\ fYb ghY\Yb'k]``ž'Yf`Y]Wk hYfh'g]Wk 'k ]Wk h][ Y'9b hgWk Y]Xi b!'[ Yb ž'Yf_`Àfh 6UfVUfU'N]b_`'''Gc`Wk Y'5bU`mgYb'a ]h'_`UfYf'G]Wk h'Ui Z'XYb'Y][ YbYb 6Yhf]YV'gY]Yb'VY!'hf]YVgk ]fhgWk UZh`]Wk Yg'; fi bX`U[ Yb!?bck !\ck i bX'\Yi hY'cZh'j cb'YbhgWk Y]XYbXYfYf'6YXYi hi b[ 'U`g'XYf'?Ui Z$ 

Y]bYg'bYiYb'hYWXb]gWXYb'; YfÀhg'ZØf'X]Y'K i fgh\_ØWXY"

I a 'XUZØf'I bhYfghØhni b['ni '[YVYbž']bhY[f]Yfh'n"'6"'XYf
%)!k ÒW ][Y'?i fg' 6Yhf]YVgk ]fh'fk K CŁ 'XYf'@UbXg\i hYf'GW i 'Y
A cXi `Y'k ]Y'GhfUhY[]Yž' ≠ bcj Uh]cbga UbU[Ya Ybhž'DYfgcbU`ž
?cghYbfYW !'bi b['i bX'A Uf\_Yh]b["'8]Y'7\UbW'b'XYg'6Yhf]YVg'ni
cdh]a ]YfYb'i bX'F]g]\_Yb'ni 'a ]b]a ]YfYbž'Z]bXYh'N]b\_`'k ]W h][Yf
XYbb'Y"

•

•

.

•

6 Ygi WX Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'Z Y]gWXi b X Wc "Uh