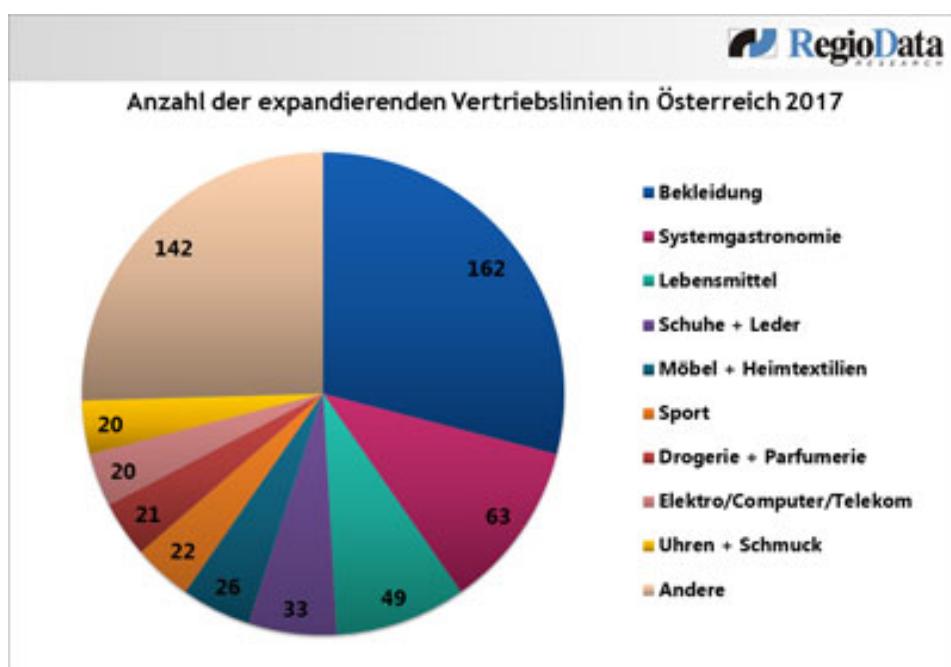


Verdrängung statt Erweiterung

Der stationäre Einzelhandel kämpft nach wie vor mit stagnierenden Umsätzen: Ein Grund dafür ist - wie schon in den Jahren zuvor - die immer stärker werdende Online-Konkurrenz. Dennoch planen die Einzelhändler weitere Filialeröffnungen.



...

@Ui h`Y]bYf`U_hi Y``Yb `6YZfU[i b['j cb `FY[]c8 UhU`F YgYUfW`g]bX
 XYfnY]h`fi bX`)* \$`Z`]U`g]YfhY`9]bnY`\AbX`Yf`i bX`\UbXY`gbU\Y
 I bhYfbY\ a Yb`Ui ZXYf`Gi W\Y`bUW\`bYi Yb`GhUbXcfhYb`]b
 ^ ghYffY]W\ ``8]Y`5bnU\ ``XYf`I bhYfbY\ a Yb`VYn]Y\ i b[gk Y]gY
 J Yfhf]YVg`]b]Ybž`X]Y`]b`^2 ghYffY]W\ `]b`X]YgYa`>\f`YI dUbX]YfYb
 a ÖW\ hYbž`gh`]a`>J Yf[`Y]W\`ni`&\$%)`i bX`&\$%*`gc[Uf`Y]W\`h
 [Ygh]Y`[Yb`^`5b[Yg]W\ hg`XYg`]bg[YgUa`h`ghU[b]YfYbXYb
 9]bnY`\UbXY`gi a gUhnYg`]gh`X]Y`NU\ ``YbYf`I bhYfbY\ a Ybž`X]Y
 YI dUbX]YfYb`a ÖW\ hYb`Ui g[YgdfcW\ Yb`>cW\ ž`gu[h`K c`Z[Ub[

F]WX hYfž; YgWX ÀZhgZØ\ fYf'F Y[]c8 UhU'F YgYUfWX "·5b'XYf
; YgUa hnU\ ``XYf';]]U`ZÀWX Y`ja `ÓghYffY]WX]gWX Yb ·9]bnY`\ UbXY`
k]fX'g]WX 'UVYf'XYg\U\V'b]WX hg'; fuj]YfYbXYg·ÀbXYfbž'XYbb·6Y]
Y]bYa `; fc» hY]`XYf'B Yi YfÒZZbi b[Yb 'Z]bXYh`YX][`]WX 'Y]b
5i ghUi gWX 'j cb':]]U`]ghYb 'ghUh"·8]Y ·9I dUb[g]cb 'dUgg]Yfh'Ui Z
VYghY\YbXYf'; `ÀWX Y"·8Ug'VYXYi hYh 'J YfXfÀb[i b['ghUh
9fk Y]hYfi b["

8]Y ·9I dUb[g]cbgYbhk]W_`i b['Zc`[h'XYa 'HfYbX'XYf`YhnhYb '·U\fY.
8]Y 'A Y\ f\Y]h'XYf'F YhU]Yf'k]``'k Y]hYf'k UWgYbž[Y\h'XUVY]UVYf
gY\f'UWX hgUa 'j cf"·=a 'J cfXYf[fi bX'ghY\h'b]WX h'a Y\f'XUg
: `ÀWX Ybk UWgahi a 'i a 'YXYb 'DfY]gž'gcbXYfb 'X]Y'E i U']hÀh'XYg
GhUbXcfhYg"·5a 'VY[Y\ fhYghYb 'g]bX 'b UWk]Y'j cf']bbYfghÀXh]gWX Y
; YgWX ÀZhg`U[Yb '[YZc`[h'j cb': `ÀWX Yb ']b '9]b_Ui ZgnYbhfYb"·>'b UW
< UbXY`gVfUbWX Y'k YfXYb '\Ui dhgÀWX]WX J Yf_Ui ZgZÀWX Yb
nk]gWX Yb '%\$\$'a ‡'i bX '&\$\$'a ‡'VYn]Y\i b[gk Y]gY'nk]gWX Yb '&\$\$'a ‡
V]g'a UI]a U') \$\$'a ‡'[Ygi WX h": `ÀWX Yb 'j cb 'V]g'ni '%\$\$'a ‡'g]bX
gdYn]Y`VY]Z]U`]g]YfhYb '8]Ybgh`Y]ghYfb 'cXYf'C b`]bY!<ÀbX`Yfb
[YZfU[h"·@YhnhYfY 'VY]gd]Y'gk Y]gY'gi WX Yb '?Y]bZÀWX Yb 'ZØf'D]W_! I d!
GhUh]cbYb "·9VYbgc '[YZfU[h'g]bX '?Y]bZÀWX Yb 'U'g'hYa dcfÀfY
GhUbXcfhY'ZØf'Dcd! I d!GhcfYgž'X]Y'a]hh`Yfk Y]Y '_Y]b
B]gWX Ybd\Àbca Yb'a Y\f'g]bX"

6Ygi WX Yb 'G]Y 'i bg'Ui Z 'Z Y]gWX i b X Wc "Uh