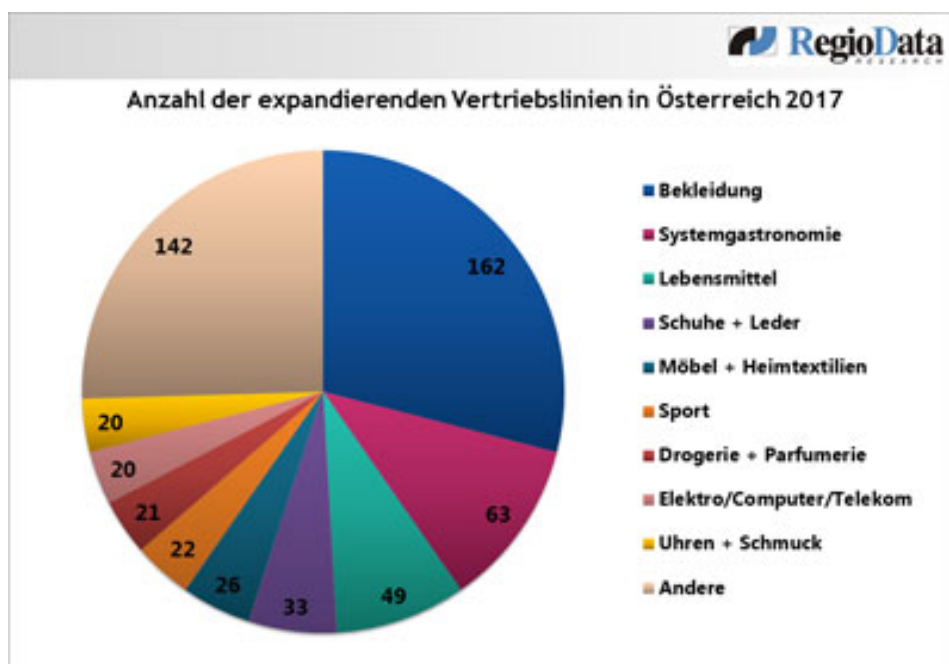


## Verdrängung statt Erweiterung

Der stationäre Einzelhandel kämpft nach wie vor mit stagnierenden Umsätzen: Ein Grund dafür ist - wie schon in den Jahren zuvor - die immer stärker werdende Online-Konkurrenz. Dennoch planen die Einzelhändler weitere Filialeröffnungen.



...

@Ui h`Y]bYf`U\_hi Y`Yb`6YZfU[ i b[ `j cb`F Y[ ]c8 UhU`F YgYUfW`g]bX  
 XYfnY]h`fi bX`) \* \$`Z`]U`]g]YfhY`9]bnY`ÄbX`Yf`i bX`\UbXY`gbU\Y  
 I bhYfbY\`a Yb`Ui Z`XYf`Gi W`Y`bUW`bYi Yb`GhUbXc`fhYb`]b  
 ² ghYffY]W`"8]Y`5bnU\`XYf`I bhYfbY\`a Yb`VYn]Y\`i b[ gk Y]gY  
 J Yfhf]YVg`]b]Ybž`X]Y`]b² ghYffY]W`]b`X]YgYa `dUf`YI dUbX]YfYb  
 a ÖW`hYbž`]gh]a `J Yf[ `Y]W`ni `&\$%) `i bX`&\$%\*`gc[ Uf`Y]W`h  
 [ Ygh]Y[ Yb`" 5b[ Yg]W`hg`XYg`]bg[ YgUa h`ghU[ b]YfYbXYb  
 9]bnY`ÄbX`Y`gi a gUhnYg`]gh`X]Y`NU\`YbYf`I bhYfbY\`a Ybž`X]Y  
 YI dUbX]YfYb`a ÖW`hYb`Ui g[ YgdfcW`Yb`\cW` ž`gU[ h`K c`Z] Ub[

F]W\hYfž; YgW\ÀZhgzØ\ fYf'F Y[ ]c8 UhU'F YgYUfW\''5b'XYf  
; YgUa hnU\''XYf': ]]U'ZÀW\Y'ja 'ÒghYffY]W\]gW\Yb'9]bnY'\UbXY`  
k ]fX'g]W\UVYf'XYg\U'V'b]W\hg'; fUj ]YfYbXYg'ÀbXYfbž'XYbb.'6Y]  
Y]bYa ' ; fc» hY]'XYf'BYi YfÒZb i b[ Yb'Z]bXYh'YX][ 'W\Y]b  
5i ghUi gW\j cb': ]]U'ghYb'ghUhh''8]Y'9I dUbg]cb'dUgg]Yfh'Ui Z  
VYghY\YbXYf': `ÀW\Y''8 Ug'VYXYi hYh'J YfXfÀb[ i b[ 'ghUhh  
9fk Y]hYfi b[ "

8]Y'9I dUbg]cbgYbhk ]W\_`i b[ 'Zc`[ h'XYa 'HfYbX'XYf''YhnhYb'>\fY.  
8]Y'A Y\f\Y]h'XYf'F YhU]'Yf'k ]''k Y]hYf'k UW\gYbž[ Y\h'XUVY]'UVYf  
gY\ f'UW\hgUa 'j cf''a 'J cfXYf[ fi bX'ghY\h'b]W\h'a Y\ f'XUg  
: `ÀW\Ybk UW\ghi a 'i a 'YXYb'DfY]gž'gcbXYfb'X]Y'E i U']hÀh'XYg  
GhUbXcfhYg''5a 'VY[ Y\fhYghYb'g]bX'bUW\k ]Y'j cf']bbYfghÀXh]gW\Y  
; YgW\ÀZhgzU[ Yb'[ YZc`[ h]j cb': `ÀW\Yb'j b'9]b\_Ui ZgnYbhfYb''>'bUW\  
<UbXY'gVfUbW\Y'k YfXYb'\Ui dhgÀW\`jW\J Yf\_Ui ZgZÀW\Yb  
nk ]gW\Yb'%'\$ \$'a ‡i bX'&\$ \$'a ‡VYn]Y\i b[ gk Y]gY'nk ]gW\Yb'&\$ \$'a ‡  
V]g'a UI ]a U'') \$ \$'a ‡[ Ygi W\h'': `ÀW\Yb'j cb'V]g'ni '%'\$ \$'a ‡g]bX  
gdYn]Y''VY]'Z]'U]'g]YfhYb'8]YbghY]ghYfb'cXYf'C b']bY!<ÀbX'Yfb  
[ YZfU[ h''@YhnhYfY'VY]gd]Y'gk Y]gY'gi W\Yb'?`Y]bZÀW\Yb'ZØf'D]W\_!I d!  
GhUh]cbYb''9VYbgc '[ YZfU[ h'g]bX'?`Y]bZÀW\Yb'U'g'hYa dcfÀfY  
GhUbXcfhY'ZØf'Dcd!I d!Ghc fYgž'X]Y'a ]h'Yfk Y]'Y'\_Y]b  
B]gW\Ybd\Àbca Yb'a Y\ f'g]bX"

6Ygi W\Yb'G]Y'i bg'Ui Z.'ZY]gW\i bXWł"Uh